

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО
ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный
университет путей сообщения Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра *«Логистика и коммерческая работа»*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.13 «УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ
РИСКАМИ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

по профилю
«Логистика»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Логистика и коммерческая работа»

Протокол № 6 от «27» января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Логистика и коммерческая работа»
«27» января 2026 г.

А.В. Новичихин

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«27» января 2026 г.

А.В. Новичихин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление логистическими рисками» (Б1.В.13) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970, с учетом профессионального стандарта 40.049 «Специалист по логистике на транспорте», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08.09.2014 №616н.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов знаний о методах оценки рисков, системе управления рисками, методах принятия решений в ситуациях риска и неопределенности, методах управления логистическими рисками, основах разработки программ по снижению последствий действия рисков.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение основ процессного управления, способов оценки риска, определения вероятности риска;
- освоение приемов анализа информации и формирования отчетов, рассмотрение принципов управления риском, сущности и функций управления риском, приемов риск-менеджмента;
- изучение принципов прогнозирования и планирования в логистике, методов оценки логистических рисков и совокупности рисков;
- изучение порядка оказания логистической услуги, методов диагностики рисков логистики;
- изучение методов принятия решений в ситуации риска и неопределенности, основных компаний-партнеров, их руководства и непосредственных исполнителей;
- приобретение умения оперативно проводить анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности информации, рассмотрение принципов выбора процедур управления рисками в логистических системах;
- изучение правил разработки программ по управлению рисками в логистике предприятия.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	
ПК-1.1.1 Знает основы процессного управления	Обучающийся знает: – основы процессного управления, виды рисков, потерь от действия рисков в логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
	– процессный подход к управлению рисками, основные приемы изучения рисков, методы оценки и диагностики рисков логистики; – сущность и содержание системы управления риском на предприятии с использованием процессного подхода
ПК-1.2.1 Умеет анализировать информацию и оперативно формировать отчеты	Обучающийся умеет: – искать и анализировать необходимую информацию для оценки риска в логистической деятельности по перевозке грузов; – применять оценки и диагностики риска логистики, оперативно формировать отчеты; – при анализе информации применять определения вероятности риска и потерь от действия риска; – исходя из анализа информации и на основании сформированных отчетов осуществлять выбор метода подготовки решения в ситуации риска и неопределенности.
ПК-2. Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	
ПК-2.1.2. Знает принципы прогнозирования и планирования в логистике	Обучающийся знает: – принципы прогнозирования и планирования в логистике на рынке транспортных услуг, функции, принципы и правила управления риском; – основные процедуры прогнозирования и управления рисками в логистических системах, методы планирования принятия решений в ситуации риска и неопределенности; – особенности оценки совокупности рисков при прогнозировании и планировании в логистике при организации работы с подрядчиками.
ПК-2.1.5. Знает основные компании-партнеры, их руководство и непосредственных исполнителей	Обучающийся знает: – основные компании-партнеры, страховые компании региона, финансовые учреждения и кредитные организации региона, их руководство и непосредственных исполнителей.
ПК-2.1.8. Знает порядок оказания логистической услуги	Обучающийся знает: – порядок оказания логистической услуги, правила разработки программ по управлению риском в логистической системе, приемы риск-менеджмента, применяемые к рискам логистики.
ПК-2.2.1. Умеет оперативно	Обучающийся умеет:

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
проводить анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности информации	– оперативно проводить анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности информации, применять особенности разработки программ по управлению риском и ситуационных планов на случай кризисных ситуаций; – обосновывать принятие решений в ситуации риска и по снижению степени риска при проведении анализа рынка подрядчиков.
ПК-2.2.2. Умеет вести переговоры с подрядчиками в условиях дефицита времени	Обучающийся умеет: – вести переговоры с подрядчиками в условиях дефицита времени, при проведении переговоров применять способы оценки и диагностики риска и приемы снижения степени риска в зависимости от особенностей конкретной ситуации риска.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	108
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1.	Основы процессного управления при перевозке грузов в цепи поставок, понятие и сущность риска в логистике	Лекция 1. Основы процессного управления при перевозке грузов в цепи поставок. Риск как экономическая категория. Сущность и содержание экономических рисков. Виды рисков. Методология изучения риска. Риски логистических видов деятельности. Классификация рисков в логистике. Основные факторы, влияющие на риск. Цели и задачи дисциплины. (4 час.)	ПК-1.1.1
		Практическое занятие 1. Основы процессного управления при перевозке грузов в цепи поставок. Сущность и содержание экономических рисков. Виды рисков. Методология изучения риска.	ПК-1.1.1
		Практическое занятие 2. Процессный подход к управлению рисками. Основные факторы, влияющие на риск.	ПК-1.1.1
		Самостоятельная работа. Анализ информации для оценки риска в логистической деятельности по перевозке грузов. Описать риски, существующие на конкретном предприятии, дать рекомендации по их сокращению и уменьшению возможных потерь.	ПК-1.2.1
2.	Анализ информации при организации логистической деятельности по перевозке грузов. Методы оценки риска	Лекция 2. Анализ информации в логистической деятельности. Производные и составные критерии анализа риска в условиях неопределенности. Модели представления и оценки логистических рисков в цепях поставок: статистические способы оценки риска	ПК-1.1.1 ПК-1.2.1
		Лекция 3. Оценка риска методом аналогий; методы экспертных оценок рисков; аналитические методы оценки риска	ПК-1.2.1
		Практическое занятие 3. Анализ информации. Модели представления и оценки логистических рисков в цепях поставок: статистические способы оценки риска.	ПК-1.2.1
		Практическое занятие 4. Оценка риска методом аналогий; методы экспертных оценок рисков; аналитические методы оценки риска.	ПК-1.2.1
		Самостоятельная работа. Изучить методы оценки логистических рисков и совокупности рисков	ПК-1.2.1
3.	Принципы прогнозирования и планирования в логистике. Определение вероятности риска	Лекция 4. Принципы прогнозирования и планирования в логистике. Определение вероятности риска с помощью леммы Маркова. Оценка риска с помощью неравенства Чебышева. Использование	ПК-2.1.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		модели равномерного распределения для определения вероятности риска.	
		Лекция 5. Основные процедуры прогнозирования и управления рисками в логистических системах. Расчет вероятности риска методом коридора. Оценка риска по функции распределения случайной величины. Оценка уровня риска с помощью выборки. Субъективная оценка вероятности риска.	ПК-2.1.2
		Практическое занятие 5. Анализ рынка подрядчиков. Определение вероятности риска с помощью леммы Маркова. Оценка риска с помощью неравенства Чебышева. Использование модели равномерного распределения для определения вероятности риска.	ПК-2.1.2 ПК-2.2.1
		Практическое занятие 6. Расчет вероятности риска методом коридора. Оценка риска по функции распределения случайной величины. Оценка уровня риска с помощью выборки. Субъективная оценка вероятности риска.	ПК-2.1.2 ПК-2.2.1
		Самостоятельная работа. Изучить способы оценки риска, определения вероятности риска при организации работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	ПК-2.1.2 ПК-2.2.1
4.	Порядок оказания логистической услуги. Диагностика рисков логистики	Лекция 6. Порядок оказания логистической услуги. Связь целей диагностики рисков с логистической стратегией организации. Методы исследования причинно-следственной связи между факторами, влияющими на риск.	ПК-2.1.2 ПК-2.1.8
		Лекция 7. Методы исследования зависимости факторов и результатов риска от времени при оказании логистической услуги. Прогнозирование.	ПК-2.1.2 ПК-2.1.8
		Практическое занятие 7. Методы исследования причинно-следственной связи между факторами, влияющими на риск при оказании логистической услуги.	ПК-2.1.2 ПК-2.1.8
		Практическое занятие 8. Методы исследования зависимости факторов и результатов риска от времени при оказании логистической услуги. Прогнозирование.	ПК-2.1.2 ПК-2.1.8
		Самостоятельная работа. Изучение порядка оказания логистической услуги и методов диагностики рисков логистики.	ПК-2.1.8
5.	Анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности	Лекция 8. Анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности информации. Характеристика информации,	ПК-2.2.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
	информации. Система управления риском в цепях поставок	необходимой для управления риском. Сущность и содержание управления риском. Стратегия и тактика риск-менеджмента. Общая характеристика системы управления риском. Функции управления риском. (4 часа)	
		Практическое занятие 9. Выбор стратегии и тактики риск-менеджмента на основании анализа рынка подрядчиков	ПК-1.2.1 ПК-2.2.1
		Практическое занятие 10. Организация риск-менеджмента. Правила управления риском. Приемы риск-менеджмента.	ПК-2.2.1
		Самостоятельная работа. Рассмотрение принципов выбора процедур управления рисками в логистических системах на основании анализа информации о рынке подрядчиков.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.1
6.	Методы принятия решений в ситуации риска	Лекция 9. Анализ рынка. Модели управления логистическими рисками в цепях поставок. Классические критерии принятия решений в условиях полной неопределенности.	ПК-2.2.1
		Лекция 10. Анализ логистических рисков на основе концепции полезности. Метод дерева решений при управлении логистическими рисками в цепях поставок. Ведение переговоров с подрядчиками.	ПК-2.2.1 ПК-2.2.2
		Практическое занятие 11. Ведение переговоров с подрядчиками в условиях дефицита времени. Принятие решений в условиях риска и неопределенности.	ПК-2.2.2 ПК-2.1.5
		Практическое занятие 12. Прогнозирование и планирование. Сравнение альтернатив в условиях риска. Выбор решения на основании предельной цены информации о риске. Корректировка решения с использованием формулы Байеса.	ПК-2.1.2
		Самостоятельная работа. Изучение методов принятия решений в ситуации риска и неопределенности.	ПК-2.1.2
7.	Методы управления логистическими рисками при оказании логистической услуги. Разработка программ управления риском	Лекция 11. Методы воздействия на риск, методы отказа от риска при оказании логистической услуги. Методы финансирования рисков: методы принятия риска на себя; методы передачи риска; страхование; создание деловых сетей.	ПК-2.1.8
		Лекция 12. Основные модели страхования рисков при оказании логистической услуги. Страхование грузов. Страхование ответственности перевозчика и экспедитора. Методы сокращения частоты ущерба.	ПК-2.1.8

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Лекция 13. Разработка порядка оказания логистический услуг в компании. Разработка программы управления логистическими рисками. Планы превентивных мероприятий. Разработка ситуационных планов.	ПК-2.1.8
		Практическое занятие 13. Методы воздействия на риск. Методы разделения риска. Основные модели диверсификации логистических рисков. Аутсорсинг. Финансовые аспекты управления логистическими рисками в цепях поставок промышленных и торговых компаний (4 часа)	ПК-2.1.8
		Практическое занятие 14. Разработка «Руководства по разработке, контролю и пересмотру программы управления рисками»	ПК-2.1.8
		Самостоятельная работа. Изучить правила разработки программ по управлению рисками в логистике предприятия. Придумать ситуацию, в которой требовалось бы принять решение о страховании риска или отказа от страхования. Решить свою задачу.	ПК-2.1.8 ПК-2.1.2
8.	Взаимодействие с основными компаниями-партнерами. Организационная структура службы управления риском	Лекция 14. Основные компании-партнеры, их руководство и непосредственные исполнители: страховые и финансовые компании региона. Распределение обязанностей между менеджерами службы управления риска. Формирование организационной структуры службы управления риском.	ПК-2.1.5
		Практическое занятие 15. Формирование организационной структуры службы управления риском. Основные компании-партнеры, их руководство и непосредственные исполнители.	ПК-2.1.5
		Самостоятельная работа. Сформировать организационную структуру управления конкретного предприятия с учетом взаимодействия с основными компаниями-партнерами.	ПК-2.1.5

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основы процессного управления при перевозке грузов в цепи поставок, понятие и сущность риска в логистике	4	4	-	4	12
2	Анализ информации при организации логистической деятельности по перевозке грузов. Методы оценки риска	4	4	-	6	14
3	Принципы прогнозирования и планирования в логистике. Определение вероятности риска	4	4	-	6	14
4	Порядок оказания логистической услуги. Диагностика рисков логистики	4	4	-	4	12
5	Анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности информации. Система управления риском в цепях поставок	4	4	-	4	12
6	Методы принятия решений в ситуации риска	4	4	-	4	12
7	Методы управления логистическими рисками при оказании логистической услуги. Разработка программ управления риском	6	6	-	6	18
8	Взаимодействие с основными компаниями-партнерами. Организационная структура службы управления риском	2	2	-	4	8
	Итого	32	32	-	40	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Авдошин, С. М. Информатизация бизнеса. Управление рисками : учебник / С. М. Авдошин, Е. Ю. Песоцкая. — Москва : ДМК Пресс, 2011. — 176 с. — ISBN 978-5-94074-109-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/3028>

– Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций : учебное пособие / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2016. — 544 с. — ISBN 978-5-394-02150-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93337>

– Коровяковский, Е. К. Управление логистическими рисками : учебное пособие / Е. К. Коровяковский, Ю. В. Коровяковская, А. Г. Путырский. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2017. — 41 с. — ISBN 978-5-7641-1114-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/111738>

– ГОСТ Р 51897-2011 ИСО 73-2009 Термины и определения

– ГОСТ Р 51901.15-2005 Менеджмент риска. Применение марковских методов

– ГОСТ Р 51901.5-2005, МЭК 60300-3-1_2003 Менеджмент риска. Руководство по применению методов анализа надежности

– ГОСТ Р 54504-2011 Управление рисками на железнодорожном транспорте

– ГОСТ Р ИСО-МЭК 31010-2011 Методы оценки риска

– Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые Российскими железными дорогами. Прейскурант 10-01 – М.: Бизнес Проект, 2001. – 159с.

– Периодические издания: «Интегрированная логистика», «Российская Бизнес-газета», «Логистика», «Container. ru», «Транспорт России», «Морские Порты», «Железнодорожный транспорт», «РЖД-Партнер», «Железные дороги мира», «Ценообразование и сметное нормирование в строительстве», Мир транспорта», «Транспортное дело в России», «Транспортное строительство», «Экономика железных дорог», «InternationalRailwayJournal», «MaterialHandlingEngineering», «ProgressiveRailroading», «RailwayGazette», «RailwayTransport», нормы и сборники ФЕР.

– Доклады, отчеты, обзоры баз данных Федеральной службы статистики России, Европы, ОАО «РЖД», официального портала администрации г. Санкт-Петербурга, ООО «Координационный центр по ценообразованию и сметному нормированию в строительстве», ЗАО «Морцентр-ТЭК».

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Базы данных Мирового банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.worldbank.org/>

– Международный совет профессионалов по вопросам управления цепями поставок [Электронный ресурс] Режим доступа <http://cscmp.org/>

– Международный торговый центр [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.intracen.org/>

– Об AnyLogic [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.anylogic.ru/books>

– The European Qualifications Framework for Lifelong Learning [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nqai.ie/documents/eqfleaflet.pdf>

– Новостной портал о транспорте [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.worldcargonews.com/>

- Комитет по логистике ТПП РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://tpprf.ru/ru/interaction/committee/komlogistics/>
- ВСГ в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.bcg.ru/>

Разработчик рабочей программы, *доцент* _____ А.Г. Путырский

27.01.2026